

Анализ эффективности принятых мер, принятых в 2021 – 2022 у.г по итогам анализа мониторинга эффективности деятельности заведующих ДОУ Мотыгинского района 2020-2021 у.г.

1. Сформирована итоговая таблица полученных результатов мониторинга эффективности деятельности заведующих дошкольных образовательных учреждений Мотыгинского района за 2020 – 2021 у.г., включающая в себя обобщенные данные, позволяющие оценить степень эффективности деятельности руководителей ДОУ и адресные рекомендации для руководителей <https://clck.ru/qAcmu>

2. Разработан ряд локальных нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию работы с руководителями образовательных организаций:

- Приказ УО от 26.11.2021 №173-П "Об утверждении Порядка о назначении на должность и освобождения от нее руководителей образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ "Управление образования Мотыгинского района" <https://clck.ru/qAdNA>
- Приказ УО от 02.12.2021 №182-П "Об утверждении Положения о ведомственном контроле за деятельностью муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ "Управление образования Мотыгинского района" <https://clck.ru/qAe2o>
- Приказ УО от 29.11.2021 №180-П "Об утверждении Положения о Совете руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района" <https://clck.ru/qAdtA>
- Приказ УО от 02.12.2021 №182-П "Об утверждении Положения о ведомственном контроле за деятельностью муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ "Управление образования Мотыгинского района" <https://clck.ru/qAe2o>

3. Вопросы по организации эффективного управления вынесены на заседания Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района:

- [Протокол Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района от 08.12.2021 года.](#)
- [Протокол Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района от 19.01.2022 года](#)
- [Протокол Совета руководителей муниципальных дошкольных образовательных учреждений Мотыгинского района от 25.01.2022](#)
- [Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 16.02.2022](#)
- [Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 23.03.2022](#)

- [Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 20.04.2022](#)
- [Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 18.05.2022](#)

4. В течение года анализировалось наполнение официальных сайтов дошкольных образовательных организаций, актуальность и содержание размещенных на них документов.

5. Осуществлялся плановый контроль посещаемости дошкольных учреждений, ежемесячный мониторинг табелей посещаемости.

6. Проведена работа по заключению договоров о социальном партнерстве (взаимодействии) между учреждениями дошкольного образования и социальными партнерами, находящимися на территории, где функционирует ДОУ <http://uomotygino.ru/organizatciya-deyatelnosti-doshkolnykh-obrazovatelnykh-organizat>

7. МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек» принял участие в процедуре мониторинга качества дошкольного образования в муниципалитете субъекта РФ в 2021-2022 учебном году. <https://clck.ru/q5yjh>

8. Организована подача заявок и формирование пакета документов от трех образовательных учреждений: «Ёлочка», «Золотой петушок», «Умка» для участия в конкурсном отборе «Развитие транспортной системы» <https://krao.ru/media/editor/uploads/2022/03/18/193-11-05.pdf>

9. Аттестация руководителей образовательных организаций, подведомственных муниципальным органам исполнительной власти, определяется нормативными правовыми документами, утвержденными муниципальными органами власти на территории Мотыгинского района данная процедура регламентируется **Положением о порядке проведения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителя муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных Муниципальному казённому учреждению «Управление образования Мотыгинского района»** <https://clck.ru/Ue84p>

Результативность организованных мероприятий и управленческих решений отражена в сравнительных характеристиках по шести направлениям за два года:

1. Выполнение заведующим ДОУ нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами.
2. Качество подготовки воспитанников.
3. Специфика образовательных программ.
4. Качество образовательных условий (РППС, психолого-педагогический условия).

5. Кадровое обеспечение.
6. Оценка компетенций руководителя дошкольной организации.

1 кластер – ДОУ с численностью воспитанников более 100 детей; (МБДОУ «Белочка», МБДОУ «Ёлочка», МБДОУ «Умка», МБДОУ «Золотой петушок») дошкольные учреждения характеризуются наличием специалистов, сформированным административным корпусом (заместители заведующих).

2 кластер – ДОУ с численностью от 50 до 100 детей: (МБДОУ «Чайка». МБДОУ «Лучик»). Дошкольные учреждения имеют в своем составе завхозов и старших воспитателей.

3 кластер – ДОУ с численностью воспитанников до 50 детей: МБДОУ «Березка», МБДОУ «Солнышко», МБДОУ «Ромашка», МБДОУ Ромашка. МБДОУ «Ручеек». Отсутствуют старшие воспитатели.

1. Направление: Выполнение заведующим нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами.

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка»	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п. Мотыгино	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка»	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п. Мотыгино	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»
2021	14	16	16	13	15	13	15	15	10	15	14
2022	15	15	15	14	14	13	12	11	9	12	10
Изменения показателя итогового	+1	-1	-1	+1	-1	=	-3	-4	-1	-3	-4

Сравнивая показатели прошлого года и текущего, можно отметить общую тенденцию к снижению у 8 руководителей (72,7%) из всех групп (кластеров ДОУ). Особенно это наблюдается у третьей группы кластера. Это может быть обусловлено тем, что подтверждение достижения того или иного показателя осуществлялось из разных объективных источников. Позитивную динамику показали 2 ДОУ – 18%. При этом они являются представителями 1 кластера.

2. Направление: Качество подготовки воспитанников.

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка»	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п. Мотыгино	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка»	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п. Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»
2021	8	8	8	10	8	10	9	9	7	9	9
2022	9	10	9	10	8	10	10	5	7	7	8
Изменения показателя итогового	+1	+2	+1	+	+	+	+1	-4	+	-2	-1

Сравнивая показатели прошлого года и текущего, можно отметить положительную тенденцию у 4 руководителей (36,4%) из всех групп (кластеров ДОУ).

Сохранение показателей наблюдается у 4 ДОУ (36,4%)

Снижение показателя отмечается у 3 учреждений (26,8%)

Устойчивую позитивную динамику сохраняют руководители учреждений 1 кластера; сохранение показателей на прежнем уровне демонстрируют руководители учреждений 2 кластера. Особое внимание необходимо обратить на показатели 3 руководителей учреждений 3 кластера, показывающие снижение показателей, один – очень значительное.

3. Направление: Специфика образовательных программ.

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п. Мотыгино *	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п. Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек» *
2021	5	7	4	2	5	2	0	0	1	0	0
2022	6	7	7	4	3	3	3	1	2	1	3
Изменения показателя итогового	+1	+	+3	+2	+2	+1	+3	+1	+1	+1	+3

4. Направление: Качество образовательных условий (РППС, психолого-педагогический условия).

Данное направление отражает организацию РППС в ДОУ, как показывают результаты мониторинга, руководители дошкольных образовательных организаций создают условия для создания развивающей среды, отвечающей потребностям детей дошкольного возраста. Так же организована работа консультационных пунктов на базе всех дошкольных учреждений Мотыгинского района <http://uomotygino.ru/deyatelnost-konsultativnykh-punktov>, включенных в систему организации поддержки семей, имеющих детей. Сведения о консультантах включены в «Путеводитель консультантов ДОУ Мотыгинского района» <http://i.uomotygino.ru/u/e7/ec9a2685a211ebbf2dfd6f648644f5/-/%D0%BF%D1%83%D1%82%D0%B5%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%20%D0%94%D0%9E%D0%A3%20.pdf>

В ДОУ разработаны, утверждены и размещены на сайтах ДОУ «Модели инклюзивного образования ДОУ»

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п.Мотыгино*	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п.Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзеvский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»*
2021	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2022	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Изменения показателя итогового	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Снижения показателей данного направления не произошло ни по одному дошкольному образовательному учреждению, что отражает эффективную организацию работы в данном направлении руководителей ДОУ

5. Направление: Кадровое обеспечение.

Положительной тенденцией является участие педагогов МБДОУ «Умка» и «Белочка» в конкурсе Выготского., Участие педагога МБДОУ «Ёлочка» в краевом конкурсе «Воспитатель года» (лауреат).

Включение педагогов в национальную систему непрерывного профессионального роста через разработку и реализацию ИОМ педагога <https://clck.ru/q5yjh>

Организация планового повышения квалификации педагогов ДОУ по актуальным вопросам дошкольного образования и в соответствии с требованием действующего законодательства (не реже 1 раза в 3 года).

Работа с педагогическими кадрами осуществляется на основе анализа кадрового состава.

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п.Мотыгино*	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п.Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзеvский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»*
2021	9	13	10	6	8	10	7	7	6	7	6
2022	15	15	17	13	15	10	13	10	11	10	10
Изменения показателя итогового	+6	+2	+7	+7	+7	+	+6	+3	+5	+3	+4

Как видно из представленных данных в сравнении с показателями 2020-2021 у.г., очевидна положительная динамика организации работы с кадрами ДОУ по всем трем кластерам.

6. Направление: Оценка компетенций руководителя дошкольной организации.

Достаточно низкие показатели связаны с тем, что руководители не готовы представлять свой опыт управленческой деятельности на уровне района, края и региона.

Положительной тенденцией является подача заявок от трех образовательных учреждений «Ёлочка». «Золотой петушок». «Умка» для участия в конкурсном отборе «Развитие транспортной системы» <https://krao.ru/media/editor/uploads/2022/03/18/193-11-05.pdf>

Так – же детский сад «Умка» участвовал в конкурсе «Образцовый детский сад».

Руководители ДОУ «Золотой петушок», «Ёлочка», представляли свой опыт работы на совещании директоров. Опыт организации работы ППК представлен на районном вебинаре для дошкольных образовательных организаций по организации работы с детьми ОВЗ МБДОУ «Ёлочка».

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п.Мотыгино*	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п.Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзеvский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»*
2021	2	6	4	2	2	2	2	2	3	2	2
2022	2	5	5	5	3	2	2	2	2	2	2
Изменения показателя итогового	+	-1	+	+3	+1	+	+	+	+	+	+

Как видно из сравнительных данных, снижение показателей наблюдается у одного из ДОУ, в основном наблюдается незначительный прирост и сохранение показателей.

Итоговая таблица результатов мониторинга эффективности деятельности заведующих дошкольных образовательных учреждений Мотыгинского района за 2021 – 2022 у.г.

№	Наименование ДОУ	Группы показателей баллов (максимальное количество баллов – 100 Для учреждений, не имеющих детей-инвалидов и ОВЗ - 97						Количество баллов ДОУ	% от общего количества баллов	Оценка/степень эффективности
		1/186	2/106	3/7 (без ОВЗ – 4)б	4/5 б	5/27 б	6/33б			
1	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка»*	15	9	6	5	15	2	52	52%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
2	МБДОУ детский сад «Ёлочка»,	15	10	7	5	15	5	57	57%	средняя степень эффективности, оценка

	п. Мотыгино*									«удовлетворительно»
3	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	15	9	7	5	17	5	58	58%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
4	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	14	10	4	5	13	5	51	53%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
5	МБДОУ детский сад «Чайка», п. Мотыгино	14	8	3	5	15	3	48	49%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
6	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	13	10	3	2	10	2	43	44%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
7	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	12	10	3	5	13	2	45	46%	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
8	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	11	5	1	5	10	2	34	35%	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»
9	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	9	7	2	5	11	2	36	37%	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»
10	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	12	7	1	5	10	2	37	38%	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»
11	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»*	10	8	3	5	10	2	38	38%	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п. Мотыгино *	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п. Мотыгин	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек» *
2021	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»
2022	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»
Итоговый показатель	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	-

Показатели % набранных баллов от максимально-возможного в сравнении с предыдущим годом.

кластеры	1 кластер Количество воспитанников свыше 100				2 кластер Количество воспитанников от 50 до 100		3 кластер Количество воспитанников до 50 детей				
год	МБДОУ Мотыгинский детский сад «Белочка» *	МБДОУ детский сад «Ёлочка», п.Мотыгино*	МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» *	МБДОУ Новоангарский детский сад «Золотой петушок»	МБДОУ детский сад «Чайка», п.Мотыгино	МБДОУ Орджоникидзевский детский сад «Лучик»	МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка»	МБДОУ Рыбинский детский сад «Ромашка»	МБДОУ Первомайский детский сад «Солнышко»	МБДОУ Машуковский детский сад «Березка»	МБДОУ Кулаковский детский сад «Ручеек»*
2021	43%	55%	47%	39%	43%	37%	39%	39%	35%	38%	37%
2022	52%	57%	58%	53%	49%	44%	46%	35%	37%	38%	38%
Итоговый показатель	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+

По итогам 2020 – 2021 у.г, количество руководителей, деятельность которых получила среднюю оценку степени эффективности «удовлетворительно» - 4 (36% от общего количества), деятельность 7 руководителей (64% признана «неудовлетворительной», малоэффективной). Руководителям необходимо провести анализ деятельности, выявить моменты, способные повысить эффективность управления образовательной организацией.

Анализируя данные, которые получены в ходе мониторинга, можно отметить увеличение показателя количество руководителей, деятельность которых признана «удовлетворительной». Среднюю степень эффективности продемонстрировали 7 руководителей из 11 (64%). Неудовлетворительной деятельностью признана у 4 руководителей (36%).


В первом кластере, лидером по показателям является руководитель МБДОУ Раздолинский детский сад «Умка» (58%)

Во втором кластере – руководитель МБДОУ детский сад «Чайка», п.Мотыгино (49%)

В третьем кластере – руководитель МБДОУ Бельский детский сад «Ягодка» (46%)

08.06.2022

Начальник отдела реализации образовательной политики

МКУ «УО Мотыгинского района»  О.Б.Навроцкая.