

Анализ эффективности принятых мер по мониторингу руководителей общеобразовательных учреждений за 2021-2022 учебный год

По состоянию на конец 2021-2022 учебного года в муниципальной системе образования Мотыгинского района из 11 директоров общеобразовательных учреждений все имеют высшее образование. 6 директоров являются пенсионерами по возрасту. 11 руководителей общеобразовательных учреждений имеют дипломы о профессиональной переподготовке по дополнительным профессиональным образовательным программам «Менеджмент образования» или «Государственное и муниципальное управление». Все 11 директоров общеобразовательных учреждений (100%) аттестованы на соответствие занимаемой должности.

В дошкольных образовательных учреждениях из 11 заведующих 8 человек имеют высшее профессиональное образование (73% от общего количества), 3 руководителя имеют среднее профессиональное педагогическое образование (27%). Четверо заведующих ДОО являются пенсионером по возрасту. Из 11 заведующих ДОО 10 человек (91%) имеют профессиональную переподготовку по дополнительной образовательной программе «Менеджмент в образовании». Все заведующие аттестованы на соответствие занимаемой должности

В целях мотивации руководителей образовательных организаций к развитию своих организаций в соответствии с задачами и приоритетами, определенными в национальном и региональных проектах в сфере образования; оценки эффективности руководства относительно обеспечения качества образовательных результатов, совершенствования образовательной среды, обеспечения профессионального развития педагогов; выявления проблем в управлении качеством образования на уровне образовательной организации и разработке адресных рекомендаций по устранению выявленных проблем; выявления эффективных руководителей образовательных организаций — потенциальных лидеров в том или ином направлении развития муниципальной системы образования к концу 2021-2022 учебного года в муниципальной системе образования Мотыгинского района откорректированы, доработаны и утверждены целевые показатели оценки эффективности и результативности деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений (Приказ УО от 06.12.2021 г. №185-П).

Для достижения показателей мониторинга эффективности руководителей в течение этого учебного года продолжалась работа по повышению уровня управленческой компетентности руководителей. Для этого разработан ряд локальных нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию работы с руководителями образовательных организаций:

- Приказ УО от 26.11.2021 №173-П "Об утверждении Порядка о назначении на должность и освобождения от нее руководителей образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ "Управление образования Мотыгинского района";
- Приказ УО от 02.12.2021 №182-П "Об утверждении Положения о ведомственном контроле за деятельностью муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ "Управление образования Мотыгинского района";
- Приказ УО от 29.11.2021 №180-П "Об утверждении Положения о Совете руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района";
- Приказ УО от 17.11.2021 №159-П «О порядке определения учебной нагрузки педагогических работников»;
- Приказ УО от 17.11.2021 №160-П «Об утверждении Положения о резерве управленческих кадров образовательных организаций Мотыгинского района, подведомственных МКУ «Управление образования Мотыгинского района»».

Вопросы по организации эффективного управления вынесены на заседания Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района:

- Протокол Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района от 08.12.2021 года;
- Протокол Совета руководителей муниципальных образовательных организаций Мотыгинского района от 19.01.2022 года;
- Протокол Совета руководителей муниципальных дошкольных образовательных учреждений Мотыгинского района от 25.01.2022;
- Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 16.02.2022;
- Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 23.03.2022;
- Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 20.04.2022;
- Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 18.05.2022;
- Протокол Совета руководителей образовательных организаций Мотыгинского района от 18.06.2022.

Результативность организованных мероприятий и управленческих решений отражена в сравнительных характеристиках по восьми направлениям за два года:

1. Выполнение руководителем нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами.
2. Качество подготовки обучающихся.
3. Специфика образовательных программ.
4. Технологии обучения.
5. Объективность процедур оценивания. ШСОКО.
6. Формирование развивающей среды, обеспечивающей современный образовательный процесс.
7. Кадровое обеспечение.
8. Оценка компетенций руководителя общеобразовательной организации.

При проведении анализа эффективности деятельности директоров, общеобразовательные учреждения разделены на 3 группы:

1 группа – количество учащихся средних школ более 100 человек (6 учреждений);

2 группа – количество учащихся средних школ менее 100 человек (4 учреждения);

3 группа – основная школа (1 учреждение)

Показатель 1. Выполнение руководителем нормативных требований, обеспечивающих устойчивое функционирование ОО в соответствии с требованиями законодательства, нормативно-правовыми актами

Сравним результаты по 1 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	13	15	17	14	14	16	12	13	14	6	19
2022	14	16	14	18	17	17	17	15	14	12	17
Изменение показателя итогового	+1	+1	-3	+4	+3	+1	+5	+2	0	+6	-2

Сравнивая показатели за два года, можно сделать вывод, что у 8 руководителей наблюдается положительная динамика (72,7%), у трех руководителей (по одному из каждой группы) отрицательная динамика.

Показатель 2. Качество подготовки обучающихся

Сравним результаты по 2 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	12	21	14	15	21	18	5	14	10	0	23
2022	16	21	17	15	20	17	14	14	7	15	12
Изменение показателя итогового	+4	0	+3	0	-1	-1	+9	0	-3	+15	-11

У 4 руководителей (2 из первой группы и 2 из второй группы) положительная динамика, у двух руководителей динамика отсутствует, у четырех динамика отрицательная.

Показатель 3. Специфика образовательных программ

Сравним результаты по 3 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	0	2	0	2	2	2	1	0	2	0	2
2022	2	2	0	2	5	3	2	0	1	0	1
Изменение показателя итогового	+2	0	0	0	+3	+1	+1	0	-1	0	-1

Положительная динамика по данному направлению у трех учреждений 1 группы и одного учреждения второй группы.

Отсутствует динамика развития у трех учреждений первой группы и у двух учреждений второй группы.

Отрицательная динамика у одного учреждения второй группы и у учреждения третьей группы.

Показатель 4. Технологии обучения

Сравним результаты по 4 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
2022	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
Изменение показателя итогового	+2	+2	+1	+2	+2	+1	+2	+2	+1	+1	+1

Положительная динамика наблюдается у всех образовательных учреждений.

Показатель 5. Объективность процедур оценивания. ШСОКО

Сравним результаты по 5 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	9	6	3	8	6	0	1	1	4	1	4
2022	10	9	8	5	10	10	8	6	3	4	8
Изменение показателя итогового	+1	+3	+5	-3	+4	+10	+7	+5	-1	+3	+4

Положительная динамика наблюдается у 5 из 6 учреждений первой группы, у одного учреждения динамика отрицательная.

По второй группе у 3 из 4 учреждений положительная динамика, у одного учреждения динамики нет.

По третьей группе положительная динамика.

В общем по показателю у 82% учреждений положительная динамика по организации ШСОКО, 9% динамики нет и 9% динамика отрицательная.

Показатель 6. Формирование развивающей среды, обеспечивающей современный образовательный процесс

Сравним результаты по 6 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	11	14	15	13	20	15	8	7	7	2	18
2022	22	21	20	14	25	22	14	18	12	12	22
Изменение показателя итогового	+11	+7	+5	+1	+5	+7	+6	+11	+5	+10	+4

Сравнение показателей показывает положительную динамику у всех образовательных учреждений

Показатель 7. Кадровое обеспечение

Сравним результаты по 7 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	5	7	5	3	3	8	7	3	2	2	5
2022	10	15	14	9	9	16	9	12	7	5	10
Изменение показателя итогового	+6	+8	+9	+3	+6	+8	+2	+9	+5	+3	+5

Сравнительные результаты показывают, что динамика по этому показателю у всех учреждений положительная.

Показатель 8. Оценка компетенций руководителя общеобразовательной организации

Сравним результаты по 8 показателю за 2021 и 2022 годы.

Группы	1 группа. Количество учащихся средних школ более 100 человек						2 группа. Количество учащихся средних школ менее 100 человек				3 группа. Основная школа
Год	Мотыгинская СОШ №1	Мотыгинская СОШ №2	Кулаковская СОШ	Орджоникидзевская СОШ	Раздолинская СОШ	Новоангарская СОШ	Машуковская СОШ	Первомайская СОШ	Ю-Енисейская СОШ	Кирсантьевская СОШ	Рыбинская СОШ
2021	6	5	1	1	4	2	1	1	1	1	1
2022	5	7	2	1	4	3	1	1	1	1	3
Изменение показателя итогового	-1	+2	+1	0	0	+1	0	0	0	0	+2

Сравнивая показатель за два года, можно сделать вывод, что существенных изменений по показателям не произошло.

Итоговая таблица результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений

за 2021-2022 учебный год

	Наименование ОУ	Группы показателей (максимальное количество баллов - 142)								К-во баллов по ОУ	% от общего к-ва баллов	Оценка/Степень эффективности
		1./20 баллов	2./32 балла	3./6 баллов	4./2 балла	5./10 баллов	6./25 балла	7./36 балла	8./14 балла			
1 группа Количество учащихся средних школ более 100 человек	МБОУ Мотыгинская СОШ №1	14	16	2	2	10	22	10	5	81	57,0	Средняя степень эффективности/ «удовлетворительно»
	МБОУ Мотыгинская СОШ №2	16	21	2	2	9	21	15	7	93	65,5	Выше средней степени эффективности/ «хорошо»
	МБОУ Кулаковская СОШ	14	17	0	2	8	20	14	2	77	54,2	Средняя степень эффективности/ «удовлетворительно»
	МБОУ Орджоникидзевская СОШ	18	15	2	2	5	14	9	1	66	46,5	Средняя степень эффективности/ «удовлетворительно»

	МБОУ Раздолинская СОШ имени героя Советского Союза Ф.Тюменцева	17	20	5	2	10	25	9	4	92	64,8	Выше средней степени эффективности/ «хорошо»
	МБОУ Новоангарская СОШ	17	17	3	2	10	22	16	3	90	63,4	Выше средней степени эффективности/ «хорошо»
2 группа Количество учащихся средних школ менее 100 человек	МБОУ Машуковская СОШ	17	14	2	2	8	14	9	1	67	47,2	Средняя степень эффективности/ «удовлетворительно»
	МБОУ Первомайская СОШ	15	14	0	2	6	18	12	1	68	47,9	Средняя степень эффективности/ «удовлетворительно»
	МБОУ Южно-Енисейская СОШ	14	7	1	1	3	12	7	1	46	32,4	Низкая степень эффективности/ «неудовлетворительно»

	МБОУ Кирсантьевская СОШ	12	15	0	1	4	12	5	1	50	35,2	Низкая степень эффективно сти/ «неудовлетв орительно»
3 группа Основнаяшкол	МБОУ Рыбинская ООШ	17	12	1	2	8	22	10	3	75	Общий балл 132, т.к. нет ЕГЭ. 56,8	Средняя степень эффективно сти/ «удовлетвор ительно»

По итогам 2021-2022 учебного года у трех руководителей 1 группы степень эффективности выше средней/ «хорошо», у трех средняя степень эффективности/ «удовлетворительно».

По второй группе у двух руководителей средняя степень эффективности/ «удовлетворительно», у двух низкая степень эффективности/ «неудовлетворительно».

По третьей группе у руководителя средняя степень эффективности/ «удовлетворительно».

**Сравнительная таблица результатов мониторинга эффективности деятельности директоров общеобразовательных организаций
Мотыгинского района за 2021 и 2022 годы**

	МБОУ Мотыгинская СОШ №1	МБОУ Мотыгинская СОШ №2	МБОУ Кулаковская СОШ	МБОУ Орджоникидзевская СОШ	МБОУ Раздолинская СОШ имени героя Советского Союза Ф.Тюменцева	МБОУ Новоангарская СОШ	МБОУ Машуковская СОШ	МБОУ Первомайская СОШ	МБОУ Южно- Енисейская СОШ	МБОУ Кирсаньевская СОШ	МБОУ Рыбинская ООШ
2021 год	56	70	70	56	56	62	35	39	40	12	73
2022 год	81	93	77	66	92	90	67	68	46	50	75
Изменение итогового показателя	+25	+23	+7	+10	+36	+28	+32	+29	+6	+38	+2

Сравнивая показатели мониторинга за два года, видно, что положительная динамика у всех руководителей.

В 2020-2021 учебном году у 7 руководителей была средняя степень эффективности/ «удовлетворительно» и у четырех низкая степень эффективности/ «неудовлетворительно».

В 2021-2022 учебном году у 3 руководителей степень эффективности выше средней/ «хорошо», у 6 руководителей средняя степень эффективности/ «удовлетворительно», у двух руководителей низкая степень эффективности/ «неудовлетворительно».

Можно сделать вывод, что принятые меры и мероприятия дали положительный эффект, так как появились руководители с оценкой выше средней и уменьшилось количество руководителей с низкой степенью эффективности с четырех до двух. При этом у всех положительная динамика по итоговому результату.

При учете адресных рекомендаций в адрес руководителей можно ожидать в 2023 году переход руководителей с низкой степенью эффективности в группу руководителей со средней степенью эффективности и увеличение количества руководителей с оценкой выше средней степени эффективности.

Начальник МКУ «Управление образования Мотыгинского района»

С. Лысенко

С.С.Лысенко