

ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
для обучения и воспитания

**ПЛОЩАДКА «АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ»**

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



РАЗРАБОТАНО

- Модель аттестации на соответствие должности руководителей образовательных организаций, кандидатов на должность руководителей и **Методические рекомендации** по применению Модели;
- Знания и умения для **кодификатора** – 30 единиц по 7 разделам;
- **Тестовые задания** (по 3 задания на каждое знание/умение из кодификатора), варианты ответов (по 3 на каждое тестовое задание) – 90 единиц;
- **ДемOVERсии** тестовых заданий с вариантами ответов на каждый раздел кодификатора – 15 единиц;
- **Программа семинаров** для подготовки к аттестации;
- **Учебно-методические материалы** для самостоятельной подготовки к аттестации по всем разделам кодификатора

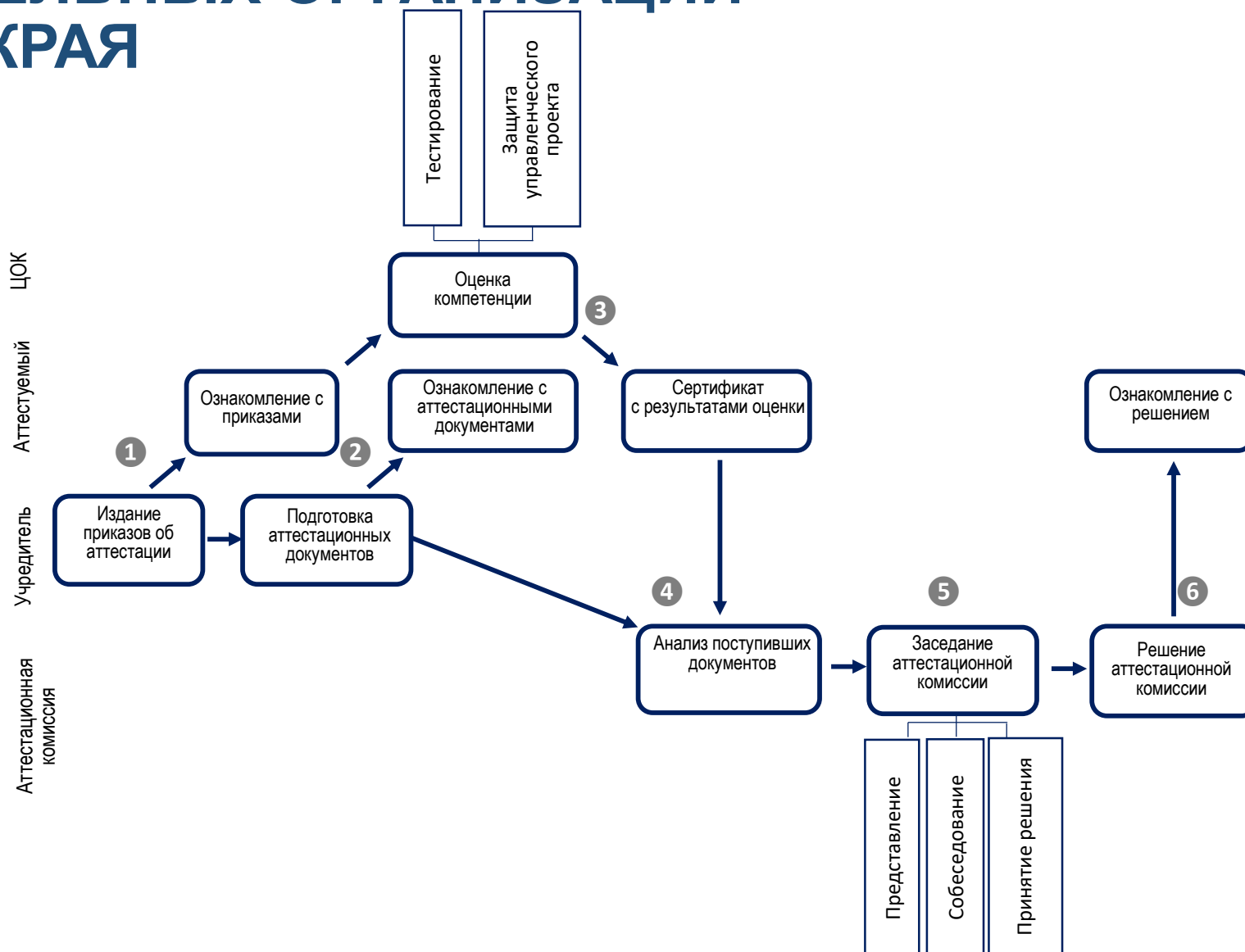
АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



МОДЕЛЬ

Нормативная и
содержательная рамка:

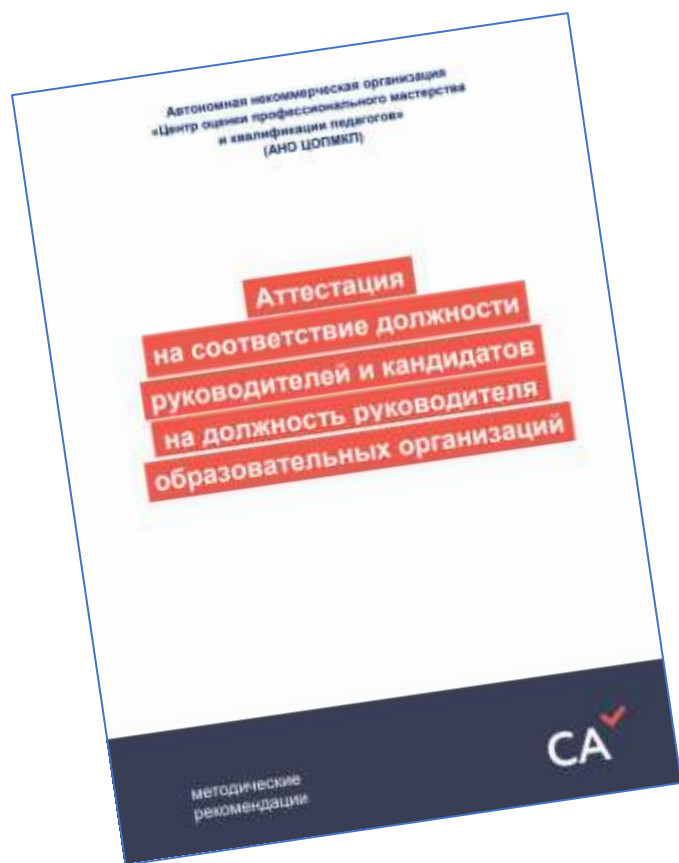
- Профессиональный стандарт «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)», Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 апреля 2021 года N 250н
- Единый квалификационный справочник, Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 26 августа 2010 г. N 761н



АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ



ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
Глава 1. Нормативно-правовое обеспечение аттестации руководителей образовательных организаций	8
Глава 2. Модель аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций	23
Глава 3. Оценочные средства для аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций	27
Глава 4. Рекомендации по документационному обеспечению проведения аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций на должность руководителя муниципальной образовательной организации.....	42
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	54
Для заметок	55

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



КОДИФИКАТОР

Раздел 1. Отраслевая специфика деятельности образовательной организации

Раздел 2. Правила и нормы по охране труда и экологической безопасности

Раздел 3. Основы действующего гражданского, трудового, налогового, банковского законодательства; правовые основы деятельности образовательной организации

Раздел 4. Основы управления образовательной организацией

Раздел 5. Основы управления персоналом

Раздел 6. Основы экономики и финансово-хозяйственной деятельности

Раздел 7. Правила русского языка

Раздел	Знание, умение	№№
1. Отраслевая специфика деятельности образовательной организации	1. Знает тенденции развития системы образования на современном этапе и приоритетные направления государственной политики в сфере образования.	1, 2, 3
	2. Знает образовательные теории, технологии и средства обучения и воспитания, в том числе основанные на виртуальной и дополненной реальности, границы и возможности их использования в общем образовании	4, 5, 6
2. Правила и нормы по охране труда и экологической безопасности	3. Уметь обеспечивать в образовательной организации реализацию правил и норм экологической безопасности, доступной среды, выполнение требований охраны здоровья обучающихся, охраны труда и здоровья работников, соблюдение правил санитарно-гигиенического режима, техники безопасности	7, 8, 9
3. Основы действующего гражданского, трудового, налогового, банковского законодательства; правовые основы деятельности образовательной организации	4. Уметь разрабатывать локальные нормативные акты в соответствии с законодательными актами федерального, регионального и местного уровня, регулирующими деятельность образовательной организации	10, 11, 12
	5. Знать порядок заключения и исполнения хозяйственных и трудовых договоров в образовательной организации	13, 14, 15
	6. Знать основы закупочной деятельности в образовательной организации	16, 17, 18
	7. Уметь применять в профессиональной деятельности правовые нормы, регулирующие требования к деятельности образовательной организации и персоналу, разработку и реализацию образовательных программ	19, 20, 21
	8. Уметь применять в профессиональной деятельности нормативные правовые акты РФ, субъекта РФ, муниципальные правовые акты, регулирующие деятельность образовательной организации	22, 23, 24
4. Основы управления образовательной организацией	9. Уметь организовывать взаимодействие с контрольными (надзорными) органами	25, 26, 27
	10. Умеет формулировать миссию и разрабатывать стратегию образовательной организации на основе анализа изменений в ее внешней и внутренней среде	28, 29, 30
	11. Умеет планировать, координировать и контролировать деятельность образовательной организации, а также принимать решения по ее корректировке с целью повышения эффективности	31, 32, 33
	12. Знает принципы, методы и технологии коммуникаций, публичных выступлений, ведения переговоров и совещаний	34, 35, 36
	13. Умеет организовывать инновационную деятельность в образовательной организации с учетом этапа ее жизненного цикла	37, 38, 39
5. Основы управления персоналом	14. Умеет проводить оценку и разрабатывать мероприятия по повышению качества образовательной деятельности	40, 41, 42
	15. Умеет управлять маркетинговой деятельностью образовательной организации, формированием ее имиджа	43, 44, 45
	16. Умеет формировать структуру, штатное расписание образовательной организации и планировать потребность в кадрах.	46, 47, 48
	17. Умеет осуществлять набор и прием сотрудников, допуск к работе, определять должностные обязанности.	49, 50, 51
	18. Умеет формировать управленческую команду, эффективно распределять и делегировать полномочия.	52, 53, 54
6. Основы экономики и финансово-хозяйственной деятельности	19. Знает основы формирования условий для развития кадрового потенциала, организации аттестации для оценки соответствия занимаемой должности и повышения квалификации работников	55, 56, 57
	20. Умеет выстроить систему мотивации педагогических и иных работников общеобразовательной организации	58, 59, 60
	21. Умеет формировать организационную культуру образовательной организации	61, 62, 63
	22. Знать теоретические и практические аспекты современной модели финансирования образовательного учреждения с учетом особенностей его финансово-хозяйственной деятельности	64, 65, 66
	23. Знать теорию и практику бюджетного финансирования образовательного учреждения, механизмы и источники поступления средств для обеспечения деятельности по предоставлению услуг в сфере образования.	67, 68, 69
	24. Уметь управлять деятельностью по привлечению дополнительных ресурсов в условиях дефицита бюджетного финансирования образовательных учреждений и расширяющихся возможностей использования внебюджетных средств	70, 71, 72
	25. Знать порядок формирования государственного (муниципального) задания учредителя на оказание услуг (выполнение работ) и требования к его выполнению для получения необходимого объема финансирования	73, 74, 75
	26. Знать основы планирования финансово-хозяйственной деятельности и контроля расходов образовательной организации	76, 77, 78
7. Правила русского языка	27. Уметь формировать фонд оплаты труда образовательного учреждения и обеспечивать рациональное его использование	79, 80, 81
	28. Уметь организовывать ведение отчетности о финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации и ее представление заинтересованным сторонам	82, 83, 84
	29. Знание норм лексической сочетаемости слов в официально-деловой речи	85, 86, 87

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



ДЕМОВЕРСИИ ТЕСТОВ

Знание / умение	Вопрос	Варианты ответов	Правильный ответ
Раздел 1. Отраслевая специфика деятельности образовательной организации			
1. Знает тенденции развития системы образования на современном этапе и приоритетные направления государственной политики в сфере образования	1. Общие требования к политике субъектов РФ для реализации стратегических целей в области образования основываются на принципах:	А) Комплексности, преемственности и взаимодополняемости; В) Открытости и прозрачности; С) Цифровизации и непрерывного образования;	А) Комплексности, преемственности и взаимодополняемости»
Раздел 2. Правила и нормы по охране труда и экологической безопасности			
2. Уметь обеспечивать в образовательной организации реализацию правил и норм экологической безопасности, доступной среды, выполнение требований охраны здоровья обучающихся, охраны труда и здоровья работников, соблюдение правил санитарно-гигиенического режима, техники безопасности	2. Цели и мероприятия, направленные на сохранение жизни и здоровья работников, подлежат отражению:	А) В Положении о СУОТ; В) В Политике в области охраны труда; С) В стандарте по охране труда;	В) В Политике в области охраны труда
Раздел 3. Основы действующего гражданского, трудового, налогового, банковского законодательства; правовые основы деятельности образовательной организации			
3. Знать основы закупок в образовательной организации	3. Норматив осуществления закупок ОО у субъектов МСП или субъектов МСП и СОНКО от совокупного годового объема договоров (закупок) составляет:	А) Не менее 25%; В) Не менее 20%; С) Не менее 15%;	А) Не менее 25%
4. Уметь применять в профессиональной деятельности правовые нормы, регулирующие требования к деятельности образовательной организации и персоналу, разработку и реализацию образовательных программ	4. Информацию о наличии свободных рабочих мест и вакантных должностей созданных или выделенных рабочих мест для трудоустройства инвалидов руководитель ОО обязан:	А) Передавать в центр занятости населения; В) Передавать в ЕИС «Работа в России»; С) Размещать в СМИ;	В) Передавать в ЕИС «Работа в России»
5. Уметь применять в профессиональной деятельности нормативные правовые акты РФ, субъекта РФ, муниципальные правовые акты, регулирующие деятельность образовательной организации	5. ОО размещает на сайте текст инновационного проекта:	А) Одновременно с подачей заявки на признание региональной инновационной площадкой; В) В течение 10 календарных дней с подачи заявки на признание региональной инновационной площадкой; С) В течение 3 календарных дней с подачи заявки на	А) Одновременно с подачей заявки на признание региональной инновационной площадкой

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



ДЕМОВЕРСИИ ТЕСТОВ

Знание / умение	Вопрос	Варианты ответов	Правильный ответ
Раздел 1. Отраслевая специфика деятельности образовательной организации			
Раздел 4. Основы управления образовательной организацией			
6. Умеет формулировать миссию и разрабатывать стратегию образовательной организации на основе анализа изменений в ее внешней и внутренней среде	6. Характеристика внешней среды, которая говорит о наличии достоверной и актуальной информации об ее факторах:	А) Определенность внешней среды; В) Сложность внешней среды; С) Мобильность внешней среды;	А) Определенность внешней среды
7. Умеет планировать, координировать и контролировать деятельность образовательной организации, а также принимать решения по ее корректировке с целью повышения эффективности	7. На основе результатов независимой оценки качества образования может быть:	А) Составлен рейтинг образовательных организаций; В) Аннулирована лицензия образовательной организации; С) Приостановлена государственная аккредитация образовательной организации;	А) Составлен рейтинг образовательных организаций
8. Умеет организовывать инновационную деятельность в образовательной организации с учетом этапа ее жизненного цикла	8. Этап жизненного цикла, который образовательная организация стремится максимально продлить:	А) Этап зрелости; В) Этап роста; С) Этап зарождения;	А) Этап зрелости
Раздел 5. Основы управления персоналом			
9. Умеет осуществлять набор и прием сотрудников, допуск к работе, определять должностные обязанности	9. В целях регулирования социально-трудовых отношений в коллективе составляется правовой акт, которым является:	А) Коллективный договор; В) Двусторонний договор; С) Трудовой договор;	А) Коллективный договор
10. Умеет формировать управленческую команду, эффективно распределять и делегировать полномочия.	10. Имеют ли педагоги право на участие в управлении образовательным учреждением?	А) Имеют, если это закреплено в Уставе организации; В) Только в некоторых вопросах; С) Да, имеют;	С) Да, имеют
11. Знает основы формирования условий для развития кадрового потенциала, организации аттестации для оценки соответствия занимаемой должности и повышения квалификации работников	11. Присвоение работникам категории (первой или высшей) является:	А) Обязательным процессом; В) Добровольным процессом; С) Процессом на усмотрение руководителя ОО;	В) Добровольным процессом

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



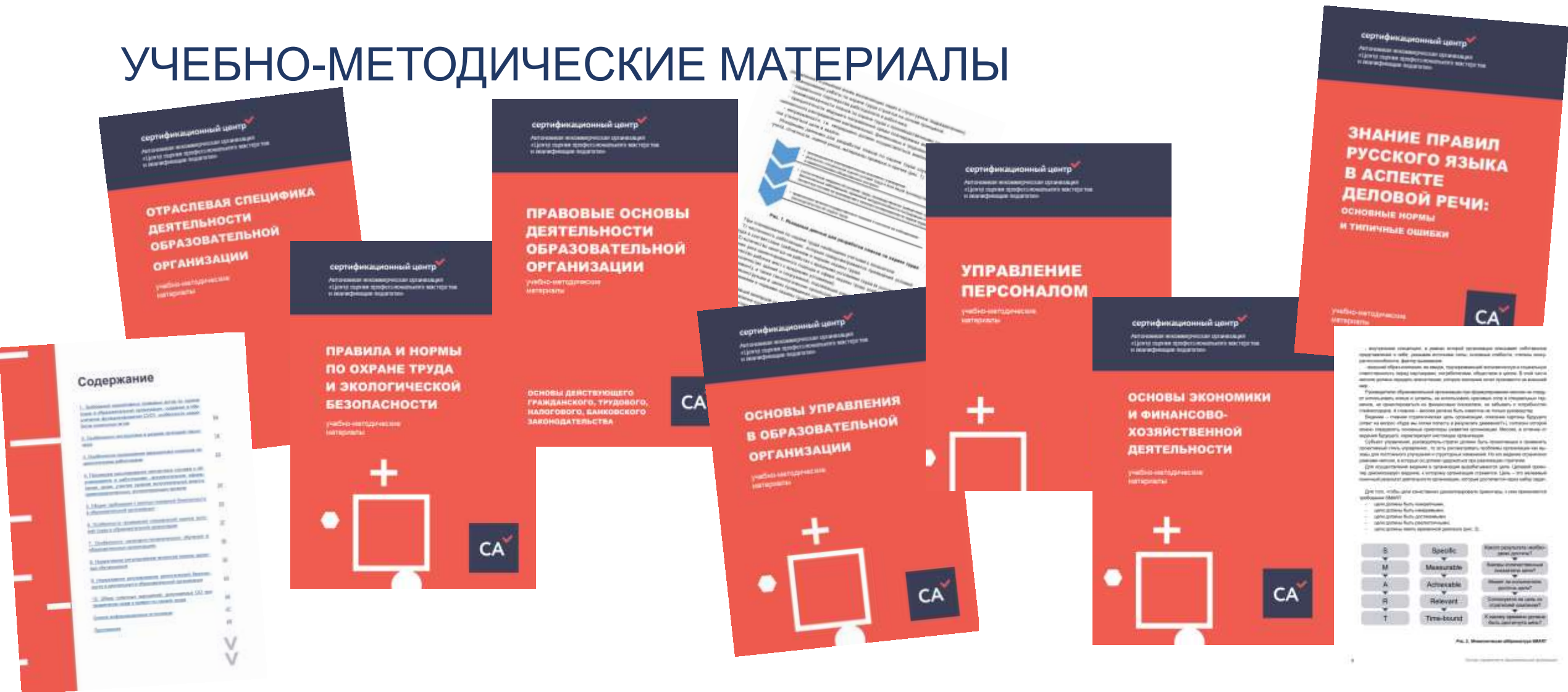
ДЕМОВЕРСИИ ТЕСТОВ

Знание / умение	Вопрос	Варианты ответов	Правильный ответ
Раздел 6. Основы экономики и финансово-хозяйственной деятельности			
12. Знать механизмы и источники бюджетного финансирования деятельности образовательных учреждений	12. Бюджетные средства, полученные государственным (муниципальным) учреждением, используются:	А) Только по целевому назначению; В) На любые цели по усмотрению самого учреждения; С) На любые цели по согласованию с учредителем;	А) Только по целевому назначению
13. Знать порядок формирования и финансового обеспечения выполнения государственного (муниципального) задания учредителя по оказанию учреждением образовательных услуг (выполнению работ)	13. Государственное и муниципальное задание в отношении образовательных учреждений Красноярского края формируется на основе:	А) Общероссийских и региональных перечней услуг (работ); В) Общероссийских, региональных и муниципальных перечней услуг (работ); С) Региональных и муниципальных перечней услуг (работ);	А) Общероссийских и региональных перечней услуг (работ)
14. Уметь контролировать деятельность по формированию отчетности об использовании финансово-экономических ресурсов образовательной организации	14. Документом внешней бухгалтерской либо бюджетной отчетности образовательного учреждения является отчет об исполнении:	А) Плана ФХД либо бюджетной сметы (бюджета получателя бюджетных средств); В) Бюджета по балансовому листу; С) Плана доходов и расходов;	А) Плана ФХД либо бюджетной сметы (бюджета получателя бюджетных средств)
Раздел 7. Правила русского языка			
15. Знание грамматических норм в официально-деловой речи	15. Выберите верный вариант словесно-цифрового написания существительного «тридцатилетие»:	А) 30 летие; В) 30–тилетие; С) 30-летие;	С) 30-летие

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ



АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



ПРОВЕДЕНО

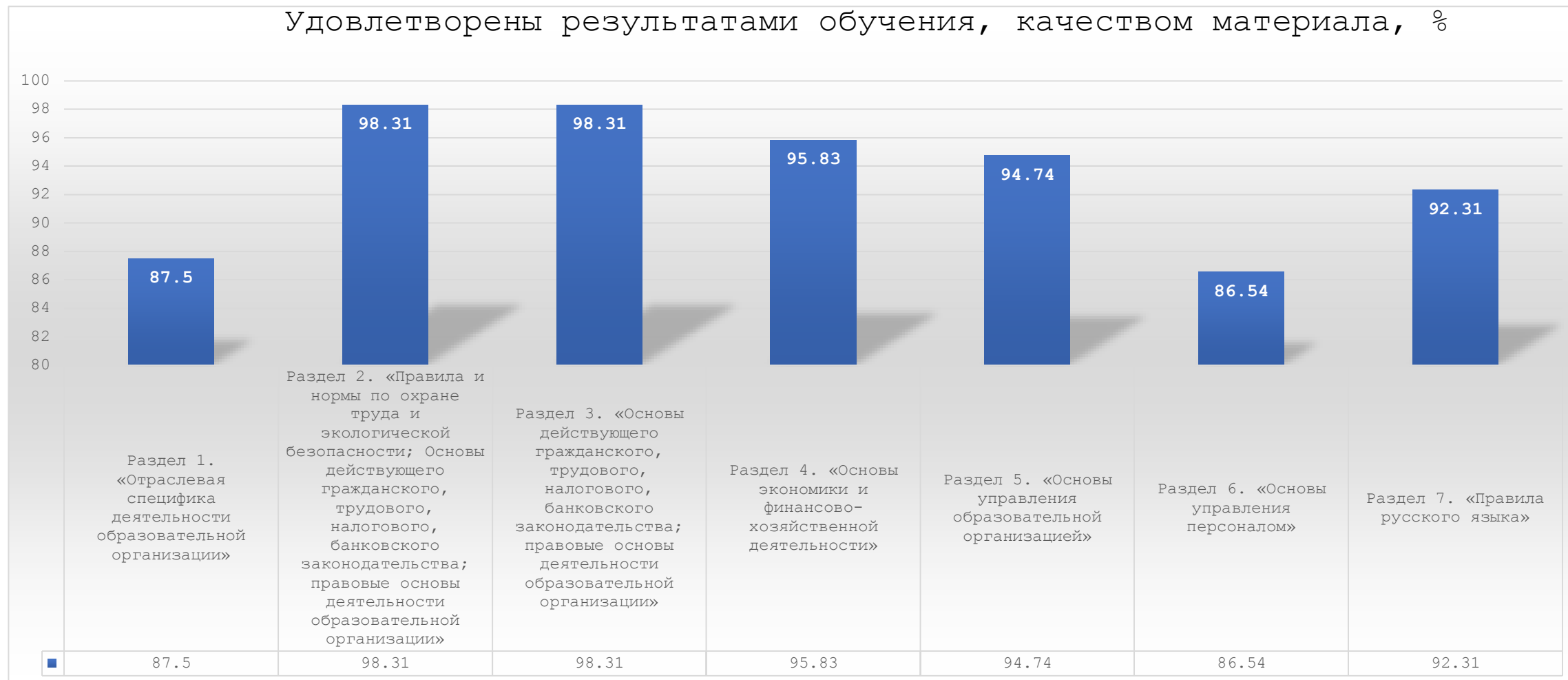
- Семинары для руководителей образовательных организаций Красноярского края, объем 60 часов
- Обучилось 125 руководителей, в том числе 31 руководитель краевых образовательных организаций, 94 – муниципальных из 23 муниципалитетов Красноярского края.
- 93,36% участников семинаров удовлетворены качеством предоставленных материалов

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Удовлетворены результатами обучения, качеством материала, %

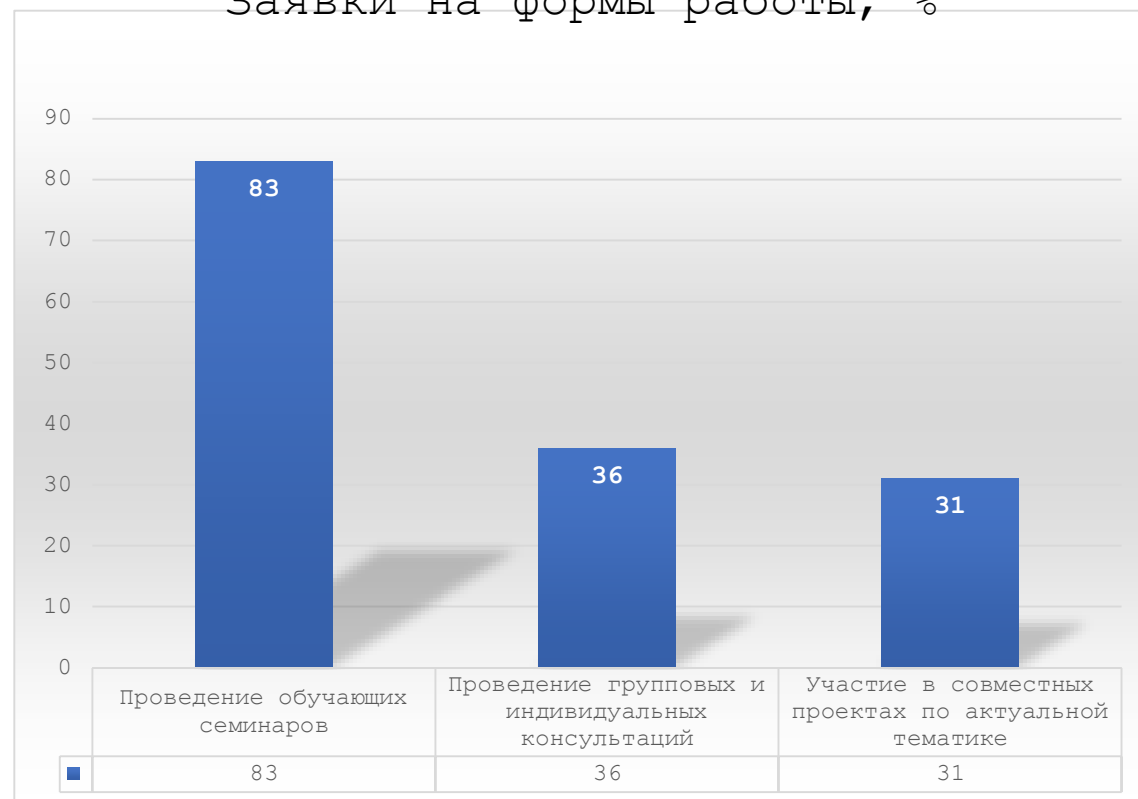


АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Заявки на формы работы, %



Заявки на тематику, %



АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



ПРОВЕДЕНО

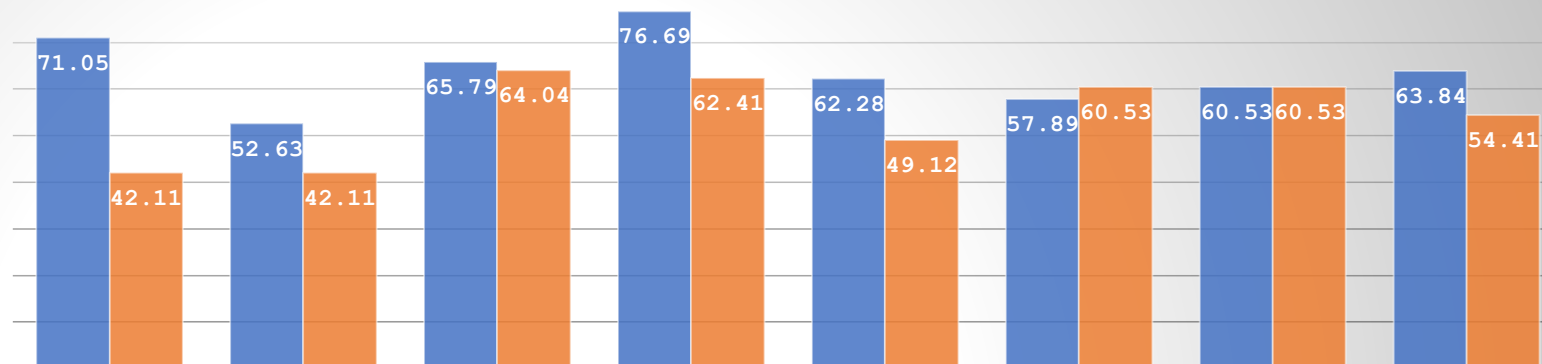
- Апробация тестовых заданий
- В апробации приняли участие 19 директоров школ города Красноярска и 19 заведующих детскими садами города Красноярска
- 30 вопросов из 7 разделов, 60 минут

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



РЕЗУЛЬТАТЫ АПРОБАЦИИ

Результаты апробационного тестирования, доля успешно справившихся, %



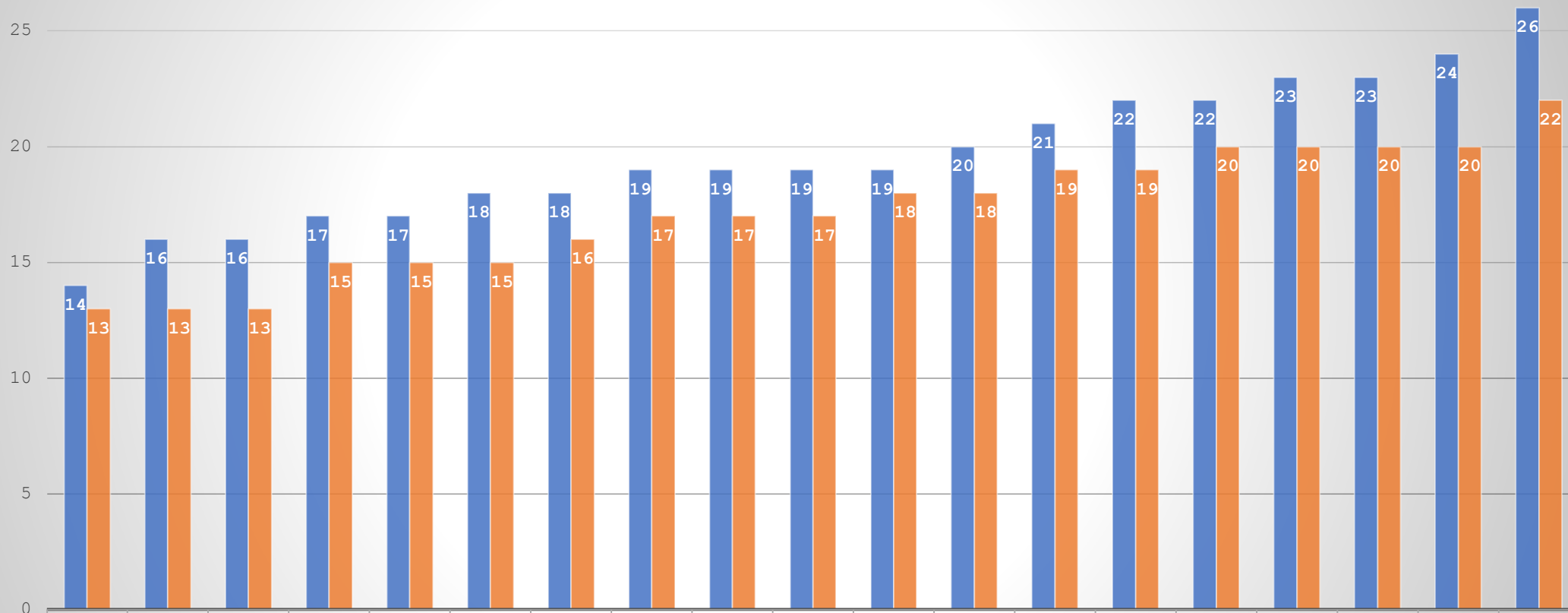
■ Доля справившихся с тестовыми заданиями, % директора	71.05	52.63	65.79	76.69	62.28	57.89	60.53	63.84
■ Доля справившихся с тестовыми заданиями, % заведующие	42.11	42.11	64.04	62.41	49.12	60.53	60.53	54.41

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



РЕЗУЛЬТАТЫ АПРОБАЦИИ

Результаты апробационного тестирования, набранные баллы из 30 возможных



■ Директора
■ Заведующие

1	14	16	16	17	17	18	18	19	19	19	19	20	21	22	22	23	23	24	26
2	13	13	13	15	15	15	16	17	17	17	18	18	19	19	20	20	20	20	22

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



Критерии информационно-аналитической справки оформляются на основе Профстандарта

Трудовая функция	Трудовое действие	Критерий: Вариант 1	Критерий: Вариант 2
Управление развитием общеобразовательной организации	Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций	Наличие критериев и показателей в школьном Положении о стимулировании по поддержке образовательных инициатив и инноваций	Количество проектов, включенных в региональный атлас
		Наличие локальных актов школы, регламентирующих участие педагогов в разработке, апробации и внедрении образовательных инициатив и инноваций	Наличие у образовательной организации статуса базовой площадки

АТТЕСТАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



Тематика управленческого проекта оформляется на основе Профстандарта

Трудовая функция	Трудовое действие	Тема УП: Вариант 1	Тема УП: Вариант 2
Управление развитием общеобразовательной организации	Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций	Управленческие средства, обеспечивающие условия для проявления и поддержки педагогических образовательных инициатив	Организационно-управленческие условия внедрения педагогических инноваций

Автономная некоммерческая организация
«Центр оценки профессионального мастерства
и квалификации педагогов
Учредитель:
Министерство образования Красноярского края

ВКонтакте



660049
г. Красноярск
Проспект Мира,
дом 19, строение 1

Телеграмм



8 (391) 200-81-61
8-913-516-00-42

Сайт



office@ca-kk.ru
gornostaeva@ca-kk.ru



сертификационный центр

О ЦЕНТРЕ НОВОСТИ ПРОФСТАНДАРТЫ НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА АТТЕСТАЦИЯ ЗАКУПКИ

Автономная некоммерческая организация
«Центр оценки профессионального
мастерства и квалификации педагогов»
(АНО ЦОПМКП)

ВЕБИНАРЫ
ВИДЕО
ФОТО
ПРОЕКТЫ

СКАЧАТЬ
ВИДЕОРОЛИК
ПРЕЗЕНТАЦИЯ
БУКЛЕТ



МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ

Красноярский край, г. Красноярск,
пр. Мира, д. 19, стр. 1

Почтовый адрес: 660049, Россия, Красноярский край,
г. Красноярск, пр. Мира, д. 19, стр. 1

КОНТАКТЫ

E-mail: office@ca-kk.ru
Сайт: <http://ca-kk.ru>
Контактный телефон: +7 (391) 200 81 61

Директор: г.п.н. Горностаева Светлана Михайловна
+7 913 516 00 42, gornostaeva@ca-kk.ru



сертификационный центр

О ЦЕНТРЕ
НОВОСТИ
ЗАКУПКИ

ПРОФСТАНДАРТЫ
НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА
АТТЕСТАЦИЯ

ВЕБИНАРЫ
ВИДЕО
ПРОЕКТЫ